

# IL VALORE DELL'INDIPENDENZA

Ruolo e peculiarità del lavoro libero-professionale  
nell'era dell'intelligenza artificiale e dell'automazione

*Relazione di Pietro Ichino al convegno promosso a Lucca il 20 ottobre 2023  
dal Comitato per le professioni ordinistiche su*

La responsabilità e il valore delle professioni nella società che cambia

f r e e l a n c e

Di che cosa  
parliamo  
quando parliamo  
di lavoro autonomo  
vs. dipendente?



La *summa divisio* tra autonomia e subordinazione  
che ha connotato l'intero XX secolo  
è ancora attuale?

Nell'era digitale **perdono il loro valore caratterizzante** e distintivo

- sia la nozione di **eterodirezione**

— l'esempio del lavoro agile o *smart working*...



— ... e quello del *platform work*

- sia la nozione di **inserimento** della prestazione nell'organizzazione aziendale

- sia la nozione di **eteroorganizzazione** introdotta dal d.lgs. n. 81/2015 in rif. alle collaborazioni continuative



# Una nuova nozione di «dipendenza»

- La **dipendenza economica** e i suoi tre tratti distintivi:

→ monocommittenza

→ continuità del rapporto nel tempo

→ bassa professionalità

(nozione recepita dalla **legge Fornero 2012**)



- Il **«falso lavoro autonomo»** nel diritto UE e nel suo nuovo lessico

# Il contenuto assicurativo elemento peculiare del rapporto di lavoro dipendente



F.H. Knight

Riemerge l'idea di F.H. Knight sulla **ragion d'essere e funzione essenziale** del rapporto di lavoro nell'impresa:

- la **sicurezza contro il rischio** delle sopravvenienze negative
- il contratto di lavoro dipendente come **polizza assicurativa**: l'impresa vende sicurezza al lavoratore, il quale paga un **premio assicurativo**

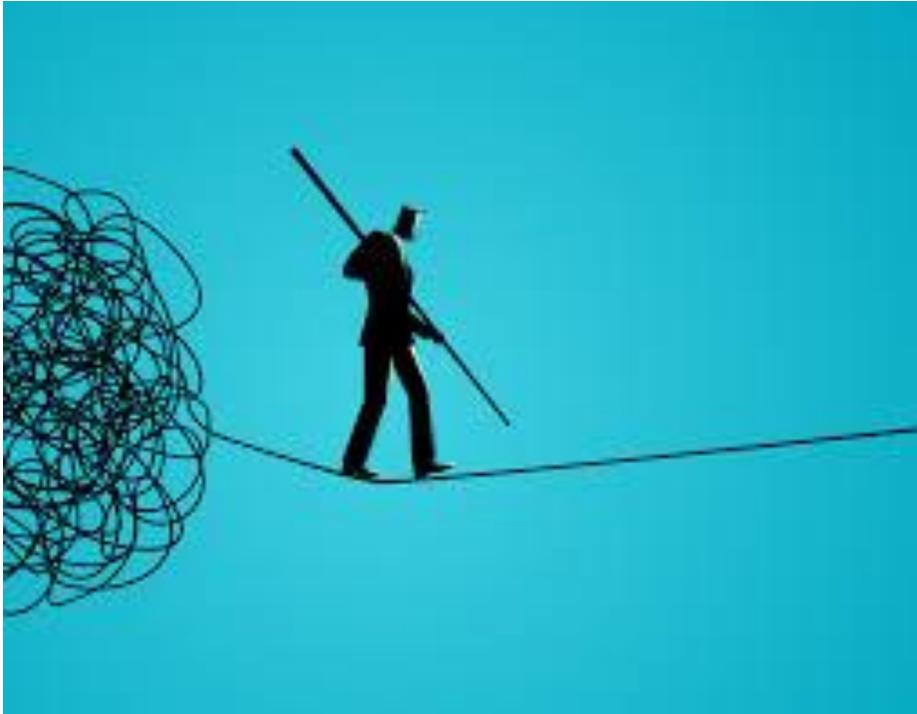
# Il premio assicurativo pagato dal lavoro dipendente e non da quello autonomo

Un esempio pratico: il **costo orario standard per l'impresa** di un operaio qualificato o specializzato può variare **tra gli € 35 e i 40...**

... ma se chiamiamo un idraulico,  
un elettricista o un antennista  
per una riparazione,  
può costarcene **anche 70 od 80**

La differenza è il **premio** pagato al d.d.l.  
dal dipendente per la «polizza assicurativa»





# L'elemento peculiare del lavoro autonomo

Chi svolge lavoro autonomo  
non chiede sicurezza al committente

Semmai è proprio il/la libero-professionista  
che sa prevedere le sopravvenienze  
e che aiuta il committente ad affrontarle,  
a farvi fronte e a sbrogliare la matassa

# La forza del lavoro autonomo sta nella sua **indipendenza**

- La sicurezza del libero professionista è data dalla **pluricommitenza...**
- ... e la sua forza è data dalla **non dipendenza del suo lavoro dall'organizzazione e strumentazione del committente:**  
lo strumento di lavoro è il *know-how* professionale stesso del prestatore
- L'indipendenza aumenta **l'autorevolezza** del professionista nei confronti delle amm. p. e dei terzi (quella che si è persa, invece, nelle **certificazioni mediche di malattia**)



# La possibile «dipendenza economica» del libero professionista

Per questo il d.lgs. n. 231/2001 pone alcune regole in tema di pagamento del corrispettivo, nell'ambito del rapporto tra l.p. e grandi imprese o amministrazioni

- divieto di **termini di pagamento** vessatori
- principio di **congruità** del compenso



# Il carattere peculiare della prestazione libero-professionale

Al l.p. si chiede un **grado superiore** (rispetto al lav. dipendente) **di diligenza** in entrambe le accezioni del termine:

- La diligenza **tecnica** (che implica l'aggiornamento continuo) ovviamente...



- ... ma anche la diligenza **del *bonus pater familias***:  
il l.p. opera per la persona assistita come farebbe per un membro della propria famiglia

# Il ruolo insostituibile delle libere professioni nei rapporti con le amministrazioni pubbliche



Che si tratti dell'amministrazione giudiziaria, sanitaria, fiscale, locale (in materia edilizia), catastale o altro,

la **mediazione** dello specialista del settore è spesso indispensabile...

... anche per l'incapacità dell'a.p. di **comunicare col cittadino**

# Ma il conflitto di interesse con il cliente è sempre in agguato

Che sia **medico, avvocato, consulente del lavoro, farmacista ingegnere, geometra, o altro...**



... il libero professionista si trova spesso a dover scegliere tra **strade diverse...**

... alcune più profittevoli per sé, altre per il cliente, **senza che questi sia in grado di controllare**

L'assistito deve potersi fidare del l.p.

La grandezza del ruolo  
del libero professionista  
sta in gran parte nella sua capacità  
di **meritarsi la fiducia della persona assistita**  
sul fatto che, al «dunque»,  
**la strada scelta sarà sempre quella  
più vantaggiosa per lei**

# L'importanza degli ordini professionali...

- L'Ordine tutela l'interesse di chi è assistito dal libero professionista circa la **qualità della prestazione**...
- ... vigilando sul conflitto di interessi
- L'ordine incarna l'**interesse della collettività al corretto esercizio della professione** da parte dei propri membri
- ... solo così **difendendo il prestigio e l'autorevolezza** degli stessi

## Ordini e collegi professionali italiani



### Legenda



Elaborazioni AdviseOnly su dati del DM del 20 dicembre 2011

## ... ma anche il rischio da evitare di una deriva corporativa

- L'Ordine, dunque, **non è un sindacato di categoria**: è semmai il **garante degli utenti** del servizio
- la sua funzione è **promuovere la consapevolezza** in tutti i suoi membri del possibile conflitto di interessi coi clienti...
- ... e acuire il loro **senso di responsabilità** anche nei confronti della collettività



Per questo motivo  
da qualche parte è stato proposto  
che **negli organi deliberanti degli Ordini**  
fossero rappresentati anche  
**gli interessi della collettività e degli utenti:**  
una proposta che ha i suoi pro e i suoi contro,  
ma che merita di essere discussa

In ogni caso, l'appartenenza all'Ordine  
deve rafforzare i liberi professionisti  
non proteggendoli *a priori*  
nei confronti delle persone assistite  
ma aumentandone l'**indipendenza**,  
l'**affidabilità** e il **prestigio**

# Grazie per la vostra attenzione

Queste slides si possono scaricare dai siti

*[www.pietroichino.it](http://www.pietroichino.it)*

*[www.ichinobrugnatelli.it](http://www.ichinobrugnatelli.it)*

f r e e l a n c e